

# ふるさと寒河江会だより

## 2023年6月 皿谷会員が初刊発刊

ふるさと寒河江会 会長 後藤勝義

事務局：東京都八王子市大塚193-9

事務局長：秋山和夫（担当：大橋）

TEL：042-676-1361 FAX：042-676-7266

ホームページアドレス <http://www.sagaekai.com/>

E-mail：kazu.akiyama@carogarden.jp

初夏の候、ますます御健勝のこととお慶び申し上げます。平素は格別のお引き立てを賜り、ありがたく厚く御礼申し上げます。

### 《書籍について》

**当会会員の皿谷将(さらやしろう)さんが、初の単著を刊行されたとのこと。今回は、そんな皿谷会員にインタビューをしました。**

**Q: 今回の単著は、どのような本なのですか？**

A: 本のタイトルは「M&Aを成功に導く中小企業のPMI実践マニュアル」(日本法令)です。最近、後継者がいない中小企業などにおいても、自社の事業を他社に譲り渡すことが増えてきました。こういったことを「M&A(えむあんどえー)」と言います。この本は、M&Aの際、譲受側がいかに関渡側と信頼関係を築き、事業の統合を進めていくか、といった観点での説明を行っています。

**Q: どういった経緯から、この本を書くことになったのですか？**

A: 2015年2月、税理士をしていた父(当時)が突然亡くなったことが出発点です。父の死後、父の関与先をはじめとする企業の経営者の方々などと交流を深めるうちに、人口減少・高齢社会における廃業問題に強い危機感を持つようになりました。そのようななか、縁あって2年7か月間、霞が関の中小企業庁で、任期付公務員として、中小企業の事業承継やM&Aの支援に従事することになりました。今回の本は、そのときに立案を担当した「中小PMIガイドライン」という指針に基づいて解説したものです。

**Q: 中小企業庁でのご経験を踏まえ、今回の著書はどのような思いを込めて書かれたのですか？**

A: 事業の成長・発展を支えていきたいという思いを込めて書かせていただきました。この本のタイトルにもある「PMI」とは、横文字で取っ付きにくいところがあるのですが、要は事業を引き継いだ後にどのようにして成長・発展させていくか、そのためにどのような取組をすべきか、という話です。この事業の成長・発展を専門家として支援するという姿勢を、私は亡き父の背中を見て学びました。今回の執筆にあたっては、幼い頃に父に連れられて関与先の企業を訪問させていただいたこと、父と深夜まで専門家としての在り方について話し込んだことなど、父と過ごした日々の記憶を何度も思い出しました。やはり今でも父は私にとって一番の「先生」だと痛感しました。



## 《中小企業のPMI 実践マニュアルを発売》

初の単著

### 【略歴】

寒河江市出身。2013年12月、弁護士登録（東京弁護士会）。2019年9月～2022年3月、経済産業省中小企業庁事業環境部財務課にて、課長補佐（経営承継）として、中小企業のための事業承継・M&A 支援策の立案等に従事。2022年4月、センチュリー法律事務所に復帰。



M&Aを成功に導く

中小企業の

PMI  
実践マニュアル

弁護士 山谷 将 著

M&Aプロセスと並行してシームレスに求められるPMI (Post Merger Integration: 統合プロセス) の実務。その複雑な手順を中小企業庁「中小PMIガイドライン」の立案担当者がビギナーにもわかりやすく解説する！  
日本法令

### 【最近のマイブームについて】

**Q:ここまで堅い話が多かったので(笑)、少し話題を変えましょう。最近のマイブームなど何かあったりしますか？**

A:ノンアルコール飲料がマイブームです。コロナ禍が始まる前は、もともとお酒が好きで会食も多かったのですが、コロナ禍になってからは自宅で過ごすことが増え、自宅でお酒を飲む習慣がないことから、お酒を飲む機会が減りました。その反面、ノンアルコールビールを飲むことが多くなりました。あとは、リキッドコーヒーもよく飲むようになりました。もともとコーヒーは好きで、カフェや自宅ではほぼ毎日親しんでいたのですが、偶然、瓶入りのリキッドコーヒーを飲む機会があり、その美味しさに衝撃を受けました。色々な種類があるということを遅ればせながら知り、今はそれぞれの特徴を飲み比べて楽しんでおります。ただ、最近ではコロナ禍が落ち着いてきたということもあり、会食が増え、従前どおりお酒を楽しむ機会も増えてきました(笑)。お酒なら基本的に何でも好きですが、やはり東北人らしく(?)日本酒が特に好きです。寒河江にも美味しい日本酒がいっぱいありますよね。

### 【最近の寒河江との関わりについて】

**Q:コロナ禍が落ち着いてきて、出張や旅行もしやすくなってきましたね。最後に、最近の寒河江との関わりについて聞いて終わりにしたいと思います。**

A:先日、実に3年超ぶりに寒河江の実家に帰省しました。マスクを外して外気を吸い込んでみると、なんだか懐かしい香りを感じました。最近少しずつ仕事で山形に出張することが増えてきましたので、時間に余裕があるときには可能な限り寒河江まで足を延ばしてみたいと思います。寒河江には美味しい食べ物がいっぱいあり、久しぶりに味わいたいものばかりです(笑)。

ご協賛企業 **総会に名産品を提供**いただいています [ 寒河江市役所・さがえ西村山農業協同組合・寒河江市商工会・寒河江市観光物産協会・日東ベスト(株)・(株)チェリーランドさがえ・寒河江銘醸会 ]